



KESKKONNAAMET



VASTUTUSTUNDLIKU
ETTEVÕTLUSE INDEKS
PRONKSTASE 2018

KESKKONNAAMETI ARENGUKAVA AASTATEKS 2019–2022

SISSEJUHATUS

Arengukava on koostatud eelkõige Keskkonnaameti arenduspõhimõtete ja -prioriteetide teavitamiseks. Lähtutud on seejuures põhimõttest, et valdkondlikke arengueesmärke ja -meetmeid kajastavad juba eelnevalt koostatud valdkondlikud arengukavad ja Keskkonnaministeriumi valitsemisala arengukava 2019–2022, mistõttu viimaste dubleerimine täies ulatuses pole siinses dokumendis otstarbekas.

Arengukava annab ülevaate peamistest organisatsiooni puudutavatest arendusvajadustest, esitab strateegilised eesmärgid ja arendusprioriteedid. Arengukava elluviimise ja seire eest vastutab Keskkonnaameti juhtkond.

Arengukava ajakohastamine toimub vähemalt kord aastas. Üle vaadatakse prioriteetsed tegevused, eesmärgid ja nende sihttasemed.

1. ORGANISATSIOONI STRATEEGILINE RAAMISTIK, MISSIOON, VISIOON JA PÕHIVÄÄRTUSED

Keskkonnaamet tegutseb põhimääruse alusel ja täidab seadustest tulenevaid ja seaduse alusel Vabariigi Valitsuse või keskkonnaministri poolt antud ülesandeid oma valitsemisalas.

Missioon: loome ja hoiame head keskkonda

Keskkonnaamet loob ja hoiab head elukeskkonda, arvestades tänast olukorda ja tulevaste põlvete vajadusi. Keskkonnaamet vastutab selle eest, et kogu Eestis oleks kõigil eluks võimalikult hea keskkond. See eeldab Keskkonnaameti töötajate teadmist sellest, millised on meid ümbritseva looduse vajadused, aga ka seda, et suudame nende vajaduste rahuldamiseks tarvilikku tegevust tasakaalustatult suunata. Parima tulemuse saavutamiseks analüüsime me praegust olukorda ja meie tänaste otsustuste mõju tulevikule ning teeme oma otsused pikaajalisi eesmärke arvestades. Tasakaalu hoidmine inimlike soovide ja elukeskkonnaga seotud võimaluste vahel eeldab häid teadmisi, avalikku suhtlemist ja koostööd partneritega.

Hea elukeskkonna tagame koos elanike, arendajate ja kõigi partneritega, arendades loodushoidu ja kaitstes elurikkust. Inimesed hoolivad oma ümbrusest ja tahavad elada tervislikus elukeskkonnas. Selleks vajavad nad teadmisi ümbritseva keskkonna ja selle seisundi kohta. Üksnes erapooletu teadmine oma tegevuse mõjust ning mõistmine ja koostöö parema keskkonna nimel tagab hea tulemuse. Keskkonnaamet vastutab selle koostöö toimimise eest.

Visioon: Keskkonnaamet on parim ja võimekaim valitsusasutus

Keskkonnaamet kujundab ja hoiab elukeskkonda tõhusalt. Keskkonnaamet määratleb alati väga selgelt oma eesmärgid, mis tagavad tervikliku ja tasakaalustatud lähenemise elukeskkonna kujundamisele ja hoidmisele. Selleks kasutame nii eluslooduse, keskkonna kui ka meie klientide vajaduste süsteemset seiret ja selle tulemuste analüüsi. Keskkonnaamet kujundab kõik olulised tööprotsessid (sh otsustusprotsessid) efektiivseks, säästes ressursse ja pöörates enam tähelepanu olulist mõju omavatele tegevustele. Analüüsime oma tegevuse tõhusust ja võrdleme seda teiste organisatsioonide sooritustega.

Keskkonnaamet on valdkonna parim kompetentsikeskus ja tugineb oma otsustes teadmistele. Keskkonnaamet loob arengut soodustava keskkonna, mis toetub optimaalsele töökorraldusele ning töötajate oskuste ja teadmiste arendamisele. Selleks rakendatakse õppivale ja paindlikule ametkonnale omast juhtimist ja töökultuuri, mida toetab tõhus ja avatud suhtlus. Keskkonnaamet arendab oma töötajate hulgas välja vajaliku kompetentsuse ja kaasab seda täiendama parima pädevusega partnerid.

Keskkonnaamet on hea ja edukaks tööandja. Keskkonnaametis rakendatakse terviklikku ja kogu organisatsiooni hõlmavat motivatsioonisüsteemi, mis tähendab delegerimist, töötajate usaldamist, selgeid tööülesandeid, vastutust ja tulemustele orienteeritust. Keskkonnaameti töötajad saavad konkurentsivõimelist tasu ning neil on võimalus enesearenguks ja karjääriks.

Keskkonnaameti põhiväärtused on:

- Ausus
- Koostöö
- Hoolivus ja austus elu vastu
- Avatus
- Eesmärgile orienteeritus

2. TEGEVUSVALDKOND JA STRATEEGILISED EESMÄRGID

Keskkonnaameti ülesandeks on panustada riiklikku tulemusvaldkonda „Keskkond“ , mille üldeesmärk on vastutustundliku suhtumise kujundamine loodusesse ning Eesti inimestele puhta ja looduslikult mitmekesise elukeskkonna tagamine. Keskkonnaameti kaasvastutada on alavaldkondade „Keskkonnakaitse“, „Keskkonnakasutus“ ja „Organisatsiooni arendus“ meetmete elluviimine.

Keskkonnaameti peamised strateegilised väljakutsed

- *Kaitstavate loodusobjektide kaitse tagamine (vajalike kaitse-eeskirjade uuendamine, kaitsekorralduskavade väljatöötamine ja rakendamine, olemasolevate kompensatsioonimehhanismide rakendamine).*
- *Puhtam elukeskkond ja loodusressursside säästev kasutus.*
- *Väiksem halduskoormus klientidele ja riigile – teenuste korralduse ja nendega seotud regulatsioonide ülevaatamine ja lihtsustamine.*
- *Teenuste kättesaadavuse ja kvaliteedi parandamine e-kanalite arendamise kaudu.*
- *Arengut ja tulemuslikkust toetav organisatsioonikultuur.*

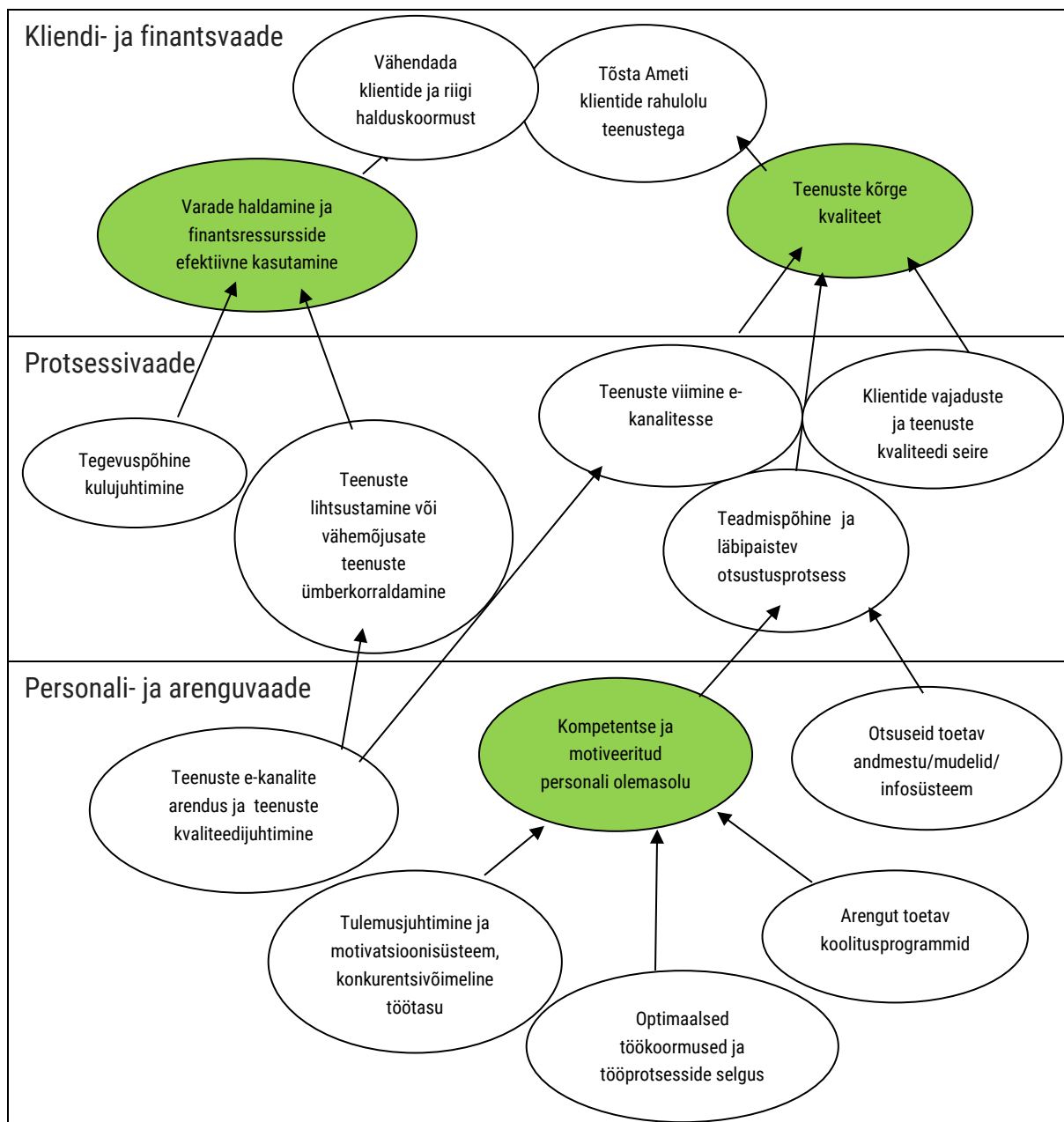
Eelnimetatud strateegiliste eesmärkide mõõtmise indikaatorid ja sihttasemed:

Indikaator	Baastase		Sihttasemed			
	2016	2017	2019	2020	2021	2022
Uuendamata kaitsekorraga kaitsealade pindala (ha)	160 530	135560	78000	20000	2140	1500
Heas seisundis olevate veekogumite osakaal	54,9%	56	61% ¹	65%	70%	81%
Olmejäätmete ringlussevõtu osakaal olmejäätmete kogumassist	32%	32%	41%	45%	50%	50%
Erametsade uuendamise osakaal uuendusraietest	28%	35	38%	40%	40%	40%
Kliendirahulolu teeninduskvaliteediga (rahuloluindeks 0–10)	...	8,1	8,5	8,6	8,6	8,7

¹ KeM haldusala VAAK 2019–2022 sätestab 2019. a sihttasemeks 71% ja 2020. a. sihttasemeks 75%, mis on saavutatav vajalike muudatustega metoodikas (KeA sihttase lähtub tänasest metoodikast).

Kliendi rahulolu e-teenustega	...	7,3	7,5	7,5	7,6	7,7
Töötajate rahulolu (0–100%)	64%	80%	Ei hinnata	80%	Ei hinnata	80%

Strateegiakaart



3. VALDKONDLIKUD EESMÄRGID JA PRIORITEETSED TEGEVUSED

3.1. Tegevusvaldkond: vee kaitse ja säästlik kasutamine

3.1.1. Valdonna olulisemad väljakutsed

- Veemajanduskavade meetmeprogrammi tegevuskavade elluviimine.
- Tõkestusrajatiste negatiivse mõju vähendamine veekogumitele.
- Kontroll ohtlike ainete heidete üle.

3.1.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Inimestele on tagatud nõuetekohane joogivesi ning pinna- ja põhjavee hea seisund on säilitatud.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022
Veemajanduskavade meetmeprogrammide tegevuskava koostamine ja elluviimise korraldamine	Tegevuskava 2016-2017 KeA vastutada olevatest meetmetest on ellu viidud 70%	Tegevuskava 2018-2019 KeA vastutada olevatest meetmetest on ellu viidud üle 95%	Tegevuskava 2020-2021 KeA vastutada olevatest meetmetest on ellu viidud üle 97%. VMK 2015–2021 prioriteetsed tegevused on enamus ellu viidud.
Seiretulemustel põhinevad veekeskonna seisundinäitajad	56%-l pinnaveekogumitest on seisundiklass vähemalt hea, säilitatud on põhjaveekogumite hea seisund (79%). Nitraaditundlikul alal (NTA) on märgatav nitraatioonide	Vähemalt heas seisundiklassis pinna- ja põhjaveekogumite osakaal on säilitatud. NTA-l on aeglustunud nitraatioonide sisalduse tõus põhjavees.	Pinna- ja põhjaveekogumite seisund ei ole halvenenud ² . NTA-l on peatunud nitraatioonide sisalduse tõus põhjavees.

² Veemajanduskavad (VMK) näevad ette, et 2021. a lõpuks on 81% pinnaveekogumitel ja 84% põhjaveekogumitel vähemalt hea seisund. Nimetatud eesmärgid on saavutatavad koostoimes meetodika muudatustega.

	sisalduse tõus põhjavees.		
Seiretulemustel põhinevad merekeskkonna seisundinäitajad	Saasteainete kontsentratsioonid ei vasta kehtestatud piirväärtustele.	Saasteainete (fenoolid, alküülfenoolid, pestitsiidid, raksemetallid, bromodifenüüleetrite, dioksiinid) kontsentratsioonide tõus on aeglustunud	Saasteainete (fenoolid, alküülfenoolid, pestitsiidid, raksemetallid, bromodifenüüleetrite, dioksiinid) kontsentratsioonide tõus on aeglustunud.

3.1.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Veemajanduse valgalapõhine korraldamine	Veemajanduskavade meetmeprogrammi rakendamise tegevuskavade uuendamine ja elluviimine ning ülevaadete koostamine. Valgalapõhise veemajanduse põhimõtete integreerimine keskkonnavalasessesse otsustusse, pinnavee operatiivseire programmi elluviimine. Kolmanda perioodi VMK-de koostamine 2021. a lõpuks.
Veemajanduskavades fikseeritud keskkonnamärkidele vastavalt veekeskonna seisundi säilitamine ja parandamine	Valdkonnas parima võimaliku tehnika (PVT) põhimõtete juurutamine; ohtlike ainete heidete vähendamine, viies nendega seotud küsimused keskkonnaotsuste koosseisu. Vooluveekogude tõkestamise mõju vähendamine, tagades kalade vaba liikumise paisust üles- ja allavoolu. Põllumajandustootmisest pärineva reostuse pinna- ja põhjaveele avalduva mõju piiramine: vedelsõnniku laotamisplaanide läbivaatamine ja põllumajandustootjate teadlikkuse tõstmine. Nitraaditundliku ala valitsemine ja kaitse-eeskirjaga sätestatud kaitsemeetmete täitmise koordineerimine, sh nitraaditundliku ala tegevuskava aastateks 2016–2020 rakendamises osalemine. Meetmete rakendamine põlevkivitööstuse mõju all olevate veekogumite seisundi parandamiseks.

Merestrategia tegevuskava elluviimine	Loastamisel peamiste surveteguritega arvestamine. Rannikukeskkonnas oleva mereprügi mahu vähendamine koostöös omavalitsuseta (eelkõige teavitustegevus, suunised jäätmekavadele).
---------------------------------------	---

3.2 Tegevusvaldkond: maavarade säästlik kasutamine

3.2.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- Mäeeraldiste korrastamise tagamine.
- Põlevkivi kaevanduslubade mõjususe tõstmine.

3.2.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Maavarade kaevandamine ja kasutamine toimub keskkonnasõbralikult ja efektiivselt, minimaalse kao ning jäätmetekkega. Mulda kasutatakse säästlikult, tagatud on selle kvaliteedi hoidmine ja võimalusel parandamine.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2016	2019	2022
Õigeks ajaks korrastamata jäävate kehtivuse kaotanud kaevandamislubadega alade osakaal kõigi kehtivuse kaotanud lubade hulgas	Õigeaegselt korrastamata on 50% kehtivuse kaotanud kaevandamislubadega seotud aladest.	Õigeaegselt jääb korrastamata 30% kehtivuse kaotanud kaevandamislubadega seotud aladest.	Õigeaegselt jääb korrastamata kuni 5% kehtivuse kaotanud kaevandamislubadega seotud aladest.
Deklareeritud ja kontrollitud maavaravaru kaevandamismahu erinevused	Erinevusi esineb 60%-l juhtudest.	Erinevusi esineb 40%-l juhtudest.	Erinevusi esineb 20%-l juhtudest.

3.2.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Mäeeraldiste korrastamise tagamine	Õigeaegse (loa kehtivusaja jooksul) mäeeraldiste korrastamise tagamine Keskkonnaametile seadusega antud volituste piires. Vajadusel asendustäitmise kasutamine. Mahajäetud riigi maal asuvate karjäärade korrastamine.
Ehitusmaavarade säästlik kasutamine	Seotud arengukavades kavandatu tagamine Keskkonnaametile seadusega antud volituste piires. Kaevandamislubade taotluste menetlemisel riiklike huvide tagamine. Mäeeraldiste pisteline ja analüüsipõhine kontrollmöödistamine.
Turbavarude säästlik kasutamine	Turba kasutusmääradega arvestamine, vajadusel ülemäärase kaevandamisõiguse tühistamine. Turba kaevandamiseks uute lubade andmine sobivatele aladele. Mäeeraldiste pisteline ja analüüsipõhine kontrollmöödistamine.
Põlevkivi varude säästlik kasutamine	<p>Kaevandamislubade taotluste menetlemisel riiklike huvide tagamine ja lubatud aastamääradega arvestamine. Mäeeraldiste pisteline ja analüüsipõhine kontrollmöödistamine. Tervikutesse jääva ja muude maavarakadude vähendamine. Kaevandamisest mõjutatud piirkonna pinna- ja põhjaveemudeli kasutuselevõtt ning leevendusmeetmete määramine põhjaveetaseme muutusest tingitud negatiivse mõju ohjamiseks.</p> <p>Kaevandusjäätmete käitlemise PVT väljatöötamises, arendmises ja rakendamises osalemine.</p> <p>Surfiavade korrastamine.</p>

3.3 Tegevusvaldkond: jäätmetekke ja jäätmekäitlusest lähtuva keskkonnamõju vähendamine

3.3.1 Valdonna olulisemad väljakutsed

- *Olmejäätmete ringlussevõtmise suurendamine.*
- *Jäätmetest tuleneva keskkonnariski vähendamine.*
- *Jäätmetekke vältimine.*
- *Põlevkivi valdkonnast tekkiva aheraine taaskasutuse suurendamine.*

3.3.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Jäätmeteke ja tekkinud jäätmete ohtlikkus on vähenenud. Tekkinud jäätmete taaskasutusmäärad on suurenenud eelkõige jäätmete ringlussevõtu kaudu.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022
Olmejäätmete ringlussevõtu osakaalu olmejäätmete kogumassist	32%	41%	50%
Põlevkivi kaevandamisel tekkinud aheraine taaskasutamine	40%	Mitte vähem algtasemest	Mitte vähem algtasemest

3.3.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Jäätmetekke ja tekkinud jäätmete ohtlikkuse vähendamine	Valdkonnas PVT põhimõtete juurutamine, sh jäätmetekke vähendamiseks. Kaevandamisjäätmete kontrollitud käitluse tagamine kaevandamisjäätmekavade kinnitamise kaudu. Reformimata maadelt prügi koristamise korraldamine ja prügistamise ennetamine.
Tekkinud jäätmete taaskasutuse (sh ringlussevõtu) suurendamine	Tekkinud jäätmete liigiti kogumise ja taaskasutussüsteemide loomise soodustamine loa andmise põhimõtete lihtsustamise kaudu, seejuures kriitiliselt hinnates jäätmete taaskasutamise ning ringlussevõtu keskkonnaohutust. Kohaliku omavalitsuse jäätmehoolduse suunamine, tagades sisendit nii jäätmekavadele kui ka korraldatud jäätmeveo dokumentidele. Taaskasutuse sihtarvude järgimise loogika loomine ning nende täitmise nõudmine asjakohastel tegevustel.
Prügilatest lähtuva keskkonnamõju piiramine	Prügilate järelhooldustulemuste, sh seireandmete analüüs, vajadusel korrigeerivate meetmete rakendamine.

3.4 Tegevusvaldkond: välisõhu kaitse, kliimamuutuste leevendamine ja kohanemine

3.4.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- Välisõhu kvaliteedi parandamine piirkondades, kus see on vajalik (piirväärtuste ületamine, lõhnahäiringud) – tegelemine nn probleemsete käitistega.
- Fluoritud kasvuhoonegaase ja osoonikihti kahandavaid aineid sisaldavate seadmete ja käitlemistoiimingute (FOKA) registri laialdane kasutuselevõtt käitajate ja hooldusettevõtete seas.
- Säästlikkuse kriteeriumitele vastavate biokütuste kasutuselevõtt ja kasvuhoonegaaside heitkoguste vähendamine transpordisektoris.
- Aastaks 2020 sätestatud riiklike õhusaaste heitkoguste piirimääradest (SO₂, LOÜ, NH₃, PM_{2,5} ja NO_x) kinnipidamise tagamine.
- Keskmise suurusega põletusseadmete loastamine.

3.4.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Välisõhu hea kvaliteet on saavutatud ja säilitatud.</i>		
	Baastase	Sihttasemed	
Indikaator	2017	2019	2022
Keskkonnaseirega tuvastatud välisõhu kvaliteet ja saastatuse tasemed	Esineb välisõhu saastatuse taseme piirväärtuste ületamisi. 2013. a mõõtmiste kohaselt esineb kolmes linnas (Kehras, Kohtla-Järvel ja Narvas) probleeme tööstusspetsiifiliste saasteainetega (st esineb saastatuse taseme piiriväärtuse (SPV) ületamisi H ₂ S	Välisõhu saastatuse tasemed ei ole suurenenud – olemasolev välisõhu kvaliteet ei ole halvenenud. Linnade arv, kus tööstuslikud saasteained ületavad SPV-d, on kahanenud kaheni.	Välisõhu kvaliteet on paranenud. Vaatamata saasteallikate arvu suurenemisele, on välisõhu saastatuse tasemed jäänud samaks või vähenenud. Tööstuslike saasteainete osas on SPV-de aastane ületamiste arv langenud.

	ja NH ₃ osas), sh Kohtla-Järvel ületati H ₂ S SPV-d 16 korda.		
Vastavus EL-i määratud riiklikele summaarsetele lubatud heitkogustele	Keskkonnalubadega lubatud heitkogused vastavad summaarsele lubatud heitkogusele, kuigi mõne aine suhtes võib edaspidi olla vajalik rakendada täiendavaid meetmeid (nt SO ₂).	Keskkonnalubadega lubatud heitkogused vastavad summaarsele lubatud heitkogusele. Selleks on rakendatud vajadusel täiendavad abinõud.	Keskkonnalubadega lubatud heitkogused vastavad summaarsele lubatud heitkogusele. Selleks on rakendatud vajadusel täiendavad abinõud.
Keskmise võimsusega põletusseadmete korrigeeritud lubade %	0%	0% Korrigeerimist vajavad load on kaardistatud ja ettevõtteid teavitatud.	60%
FOKA registreeringud	25% seadmetest on registris	50% seadmetest on registris	75% seadmetest on registris

3.4.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Välisõhu kvaliteedi hoidmine/parandamine	Probleemsete saastetasemetega või norme ületavate lõhnahäiringutega piirkondade väljaselgitamine. Olukorda parandavate tegevuskavade koostamine või selles osalemine. Tegevused lubatud saasteainete heitkoguste vähendamiseks, et tagada vastavus riiklikele summaarsetele lubatud heitkogustele. Keskkonnaloas lõhnaheite täpsem reguleerimine ja nõuete kehtestamine lisameetmete rakendamiseks, lõhnahäiringute info avalikustamine
Elanike teavitamine (nt kodused küttekolded ja jäätmete põletamise ohtlikkus, uued valdkonda reguleerivad	Teavituskampaaniate korraldamine ja koostööpartnerite kampaaniates osalemine.

õigusaktid ja vastavad nõuded)	
Väikeste ja keskmiste põletusseadmete direktiivi rakendamine	Osalemine õigusloomes. Keskkonnanõuete korrigeerimine vastavalt vajadusele.
Kliimamuutuste leevendamine	<p>Kliimaküsimuste integreerimine keskkonnaotsustesse. Fluoreeritud kasvuhoonegaaside ja osoonikihti kahandavate ainete käitluse kontrolli alla võtmine ning nende heitkoguste piiramine käitlemislubade andmise ja FOKA registri juurutamisega. Kasvuhoonegaaside vähendamine transpordisektoris biokütuste kasutuselevõtu ja nende säästlikkuse kriteeriumitele vastavuse kontrollimise kaudu.</p> <p>Kliimamuutuste arengukava rakendusplaanis 2017–2020 sätestatud võõrliikide ohjamise teavitustegevuse korraldamine ja kliimamuutusega seotud riskijuhiste rakendamine planeerimis ja loamenetlusprotsessis.</p>

3.5 Tegevusvaldkond: keskkonnamõju hindamine ja keskkonnamõju strateegiline hindamine

3.5.1 Valdonna olulisemad väljakutsed

- *Järelhindamise süsteemi rakendamine.*
- *Keskkonnamõju hindamise ja keskkonnajuhtimissüsteemi seaduse (KeHJS) rakendamise tõhustamine.*

3.5.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Keskkonnamõju hindamise ja keskkonnamõju strateegilise hindamise põhimõtteid rakendatakse tõhusalt.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2016/2017	2019	2021

Keskkonnamõju hindamise ja keskkonnajuhtimissüsteemi seaduse (KeHJS) muudatuste rakendamine	KeHJS muudatusi menetletakse Riigikogus.	Koostatud on vajalikud abimaterjalid ja korraldatud koolitused.	Seadust rakendatakse edukalt.
Keskkonnamõju hindamise (KMH) ja keskkonnamõju strateegilise hindamise (KSH) tõhusus – järelhindamisega saavutatav käitise tegeliku keskkonnakasutuse kokkulangevus KMH/KSH tulemustega	Järelhindamise korraldus, regulatsioonid ja metoodika vajab väljatöötamist.	Järelhindamise regulatsioon on väljatöötamisel.	Järelhindamise süsteem toimib.

3.5.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
KMH ja KSH tõhustamine	Asjakohaste abimaterjalide väljatöötamine, koolitused KMH osapooltele. KMH/KSH järelhindamise rakendamine.

3.6 Tegevusvaldkond: Suurtööstuse saasteennetus

3.6.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- PVT nõuetele vastavuse tagamine.
- Keskkonnakomplekslubades vee kaitse ja säästliku kasutamise, välisõhu kaitse, jäätmetekke ja jäätmekäitlusest lähtuva keskkonnamõju vähendamise tegevusvaldkondade strateegiliste eesmärkide täitmine

3.6.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Parim võimalik tehnika on leidnud laialdast rakendamist.</i>
-----------------------	--

Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2021
PVT rakendatavus keskkonnakompleksloa kohustusega käitistes	83%	80%	93%

3.6.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Käitiste PVT vastavuse tagamine	Käitiste PVT nõuetele vastavuse korrektne määratlemine komplekslubades. Asjakohaste juhendmaterjalide koostamine, koolituste korraldamine. Koostöös käitajatega PVT saavutamise tegevuskavade koostamine. PVT-le mittevastavatele käitistele seadusest tulenevate meetmete (kompleksloa kehtivuse peatamine, kompleksloa kehtetuks tunnistamine) kohaldamine. PVT-alase kompetentsinõukogu loomine Keskkonnaametis.
PVT laialdase kasutuselevõtu soodustamine	Asjakohaste juhendmaterjalide koostamine, koolituste korraldamine. Koostöös tööstuse ja erialaliitudega Euroopa tasandil välja andmata PVT kirjelduste ja rakendamisjuhiste koostamine. PVT vastavusnõuetega arvestamine kõikides rakendusvaldkondades, sõltumata käitisele antavast keskkonnakaitseloa tüübist.

3.7 Tegevusvaldkond: keskkonnavastutus

3.7.1 Valdonna strateegilised väljakutsed

- Tagada tekitatud keskkonnakahju tõhus heastamine.

3.7.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Keskkonnavastutuse põhimõtete rakendamine toimib, tagatud on tekitatud keskkonnakahju heastamine.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022

Keskkonnavastutuse põhimõtete rakendamine – puhta elukeskkonna ja elurikkuse säilimine keskkonnakahju heastamise kaudu	Olemas on praktika ja kogemus keskkonnavastutuse (KeV) juhtumite menetlemisel ning vältimis- ja heastamismeetmete rakendamisel.	KeV põhimõtteid rakendatakse kõikide asjakohaste keskkonnakahju/-ohu juhtumite korral. Keskkonnakahju heastakse mõistliku aja jooksul.	KeV põhimõtteid rakendatakse kõikide asjakohaste keskkonnakahju/-ohu juhtumite korral. Keskkonnakahju heastatakse mõistliku aja jooksul.
--	---	--	--

3.7.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Keskkonnavastutuse põhimõtete tõhus rakendamine	KeV rakendamise juhendmaterjalide täiendamine praktikast tulenevalt. KeV juhtumite kohta info tagamine Keskkonnaameti veebilehel. Keskkonnavaldkonna spetsialistide teadlikkuse tõstmine KeV rakendamise küsimustes.

3.8 Tegevusvaldkond: Keskkonnakaitse majandushoobade rakendamine

3.8.1 Valdkonna strateegilised väljakutsed

- *Esitamata deklaratsioonide arvu miinimumini viimine.*
- *Kontrolli fookus on suunatud suurematele rikkujatele.*
- *Koostöös Keskkonnaministeeriumiga keskkonnatasude süsteemi lihtsamaks ja tõhusamaks muutmise.*

3.8.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Keskkonnatasud omavad mõju ressursikasutuse tõhustamisele ja saasteainete heitkoguste vähendamisele.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022

Keskkonnatasu toimib koosmõjus teiste vahenditega keskkonnakasutust suunava instrumendina	Riskianalüüsil põhinev kontroll toimib.	Klientide teadlikkus keskkonnatasudest on tõusnud. Maksukäitumine on paranenud, deklaratsioonid esitatakse õigeaegselt.	Keskkonnatasude süsteem toetab keskkonnakaitseliste eesmärkide saavutamist – eksisteerib otsene ja lihtsalt mõistetav seos keskkonnakasutusega; süsteem on lihtne nii kliendi kui ka administreerija jaoks. Süsteem väldib topeltmaksustamist.
---	---	---	--

3.8.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Keskkonnatasu mõju ja tulemuslikkuse suurendamine	Keskkonnatasu vahetu sidumine keskkonnakasutusega, st deklareerimata tasu leidmine ja deklareeritud tasu õigsuse selgitamine, vajadusel tasu määramine.
Järelokrolli tõhustamine	Nn pehmete kontrollimeetmete (nt märgukirjad) laialdasem kasutamine. Riskianalüüsi tõhustamine ja tulemuslikkuse suurendamine. Maksumenetluste eriliikide laiem kasutamine – üksikjuhtumi kontorolid ja revisjonid.
Sunnivahendite rakendamise tõhustamine	Senisest laiema koostöö arendamine Eesti Maksu- ja Tolliametiga, et tagada esitamata keskkonnatasu deklaratsioonide sissenõudmisel tõhusamate hoobade kasutamist, kiirem ja ühtlasem deklaratsiooni sissenõudmise protsess.

3.9 Tegevusvaldkond: Kiirusohutuse tagamine

3.9.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- *Oluliselt kõrge loodusliku kiirgusega tööpaikade välja selgitamise tagamine.*
- *Kiirusohust varajase teavitamise seirevõrgu tõrgeteta töö ja kiirgushädolukordadele reageerimiseks valmisoleku tagamine.*
- *Paldiski endise tuumaobjekti likvideerimise ja radioaktiivsete jäätmete lõppladustamispaiga rajamisega seotud KHM ettevalmistuses ja menetluses osalemine.*

3.9.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Inimene ja looduskeskkond on tõhusalt kaitstud ioniseeriva kiirguse kahjustava mõju eest.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022
Tähtjaliste kiirgustegevuslubade hulka on vähendatud ning kontroll kiirgusohutuse nõuete täitmise üle tagatud	Väikese ohuga kiirgustegevuslubade tähtjatuks väljastamiseks on olemas õiguslik raamistik. Mööduka ja suure ohuga kiirgustegevuse loataotluste menetlemisel teostatakse taotluse andmete kohapealne kontroll.	Vähemalt 50% väikese ohuga kiirgustegevustest toimuvad tähtjatu kiirgustegevusloa alusel. Kiirgustegevuse kohapealse kontrolli käigus teostavate mõõtmiste kvaliteet ja tulemuste jälgitavus on tagatud.	Kõik väikese ohuga kiirgustegevused toimuvad tähtjatu kiirgustegevusloa alusel. Kiirgustegevuse kohapealse kontrolli käigus teostavate mõõtmiste kvaliteet ja tulemuste jälgitavus on tagatud.
Kiirgustegevuse ohuastmete määratlemine toimub eri komponentide (rajatis, ruumid, kiirgusallikas, kiirgusdoos) mõju arvesse võttes.	Kiirgustegevuse ohuastmete määramisel ei arvestata kiirgusallika endaga seotud riske.	Kiirgustegevuse ohuastmete paremaks määratlemiseks on koostatud analüüs riigis teostavate kiirgustegevustes kasutatavate kiirgusallikate kohta, tuginedes rahvusvahelisele parimale praktikale ja tehtud ettepanekud õigusaktide muutmiseks.	Rakendatakse kiirgustegevuse ohuastmete uut määratlust, mis tagab kiirgusohutuse nõuete proportsionaalse rakendamise kiirgustegevuse läbiviimiseks.

Oluliselt kõrgenenud loodusliku kiirgusega tööpaikade välja selgitamine on tõhus ja kvaliteetne	Inimeste teadlikkus direktiivist 2013/59/EURATOM tulenevatest nõuetest ning nende rakendamisest on madal.	Inimeste teadlikkus radoonist on kasvanud. Radooniuuringuid ja tegevusi inimeste radoonialase teadlikkuse kasvatamiseks viiakse läbi vastavalt riiklikule radooni tegevuskavale.	Inimeste teadlikkus radoonist on oluliselt kasvanud. Radooniuuringuid ja tegevusi inimeste radoonialase teadlikkuse kasvatamiseks viiakse läbi vastavalt riiklikule radooni tegevuskavale.
Kiirgusohust varajase teavitamise seiresüsteemi tõrgeteta töö ja valmisolek reageerimiseks kiirgushädaolukordadele on tagatud	Kiirgusohust varajase hoiatamise süsteem toimib tõrgeteta. Tagatud on valmisolek kiirgushädaolukordadele reageerimiseks.	Kiirgusohust varajase hoiatamise süsteem toimib tõrgeteta. Tagatud on valmisolek kiirgushädaolukordadele reageerimiseks.	Kiirgusohust varajase hoiatamise süsteem toimib tõrgeteta. Tagatud on valmisolek kiirgushädaolukordadele reageerimiseks.

3.9.3 Tegevussuund ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Kiirgusallikate ohutu kasutamise ja kiirgustegevuse ohutuse tagamine	Kiirgustegevusloa taotluse menetluse läbiviimiseks vajaliku mõõtevahendite baasi hindamine ja uuendamine. Kiirgusohutuse seisukohalt oluliste mõõdetavate suuruste mõõtmise meetodikate koostamine ja vajadusel akrediteerimine. Regulaarne baaskoolituste korraldamine Keskkonnainspektsiooni inspektoritele.
Elaniku- ja looduskiirituse mõju vähendamine	Elaniku- ja looduskiirituse seireks vajalike laboratoorsete analüüside ja mõõtmiste teostamise teenuse kvaliteedi ning vajaliku võimekuse tagamine. Elaniku aastase efektiivdoosi hindamise tõhustamine. Oluliselt kõrgenenud loodusliku kiirgusega tööpaikade väljaselgitamise tõhustamine.

Valmisolek kiirgushädaolukordade le reageerimiseks	Hädaolukorraks vajalike mõõtevahendite ja seadmete olemasolu ja toimimise tagamine. Uue kiirgushädaolukorra lahendamise plaani väljatöötamine, vajaliku võimekuse arendamine ja testimine.
--	--

3.10 Tegevusvaldkond: looduskaitse korraldamine, arendamine ja elustiku mitmekesisuse kaitse

3.10.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- Riiklikul ja rahvusvahelisel tasemel võetud looduskaitse eesmärkide tasakaalustatud rakendamine eraomanike õigusi arvestades.
- Looduskaitsega seotud rakenduspõhimõtete detailsem sätestamine.
- Kaitsemetsade vajaku lahendamine.

3.10.2 Strateegilised eesmärgid ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Tagada Eestile omaste oluliste taime- ja loomaliikide elujõuliste populatsioonide, nende elupaikade ning looduslike ja poollooduslike koosluste püsimine.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2021
Uuendamata kaitsekorruga kaitsealade (KLOS+VK alad) pindala	135 560 ha	78 000 ha	2 140 ha
Kehtivate kaitsekorralduskavadega kaitse- ja hoiuvalade pindala	1 150 000 ha (68%)	1 230 000 ha (76%)	1 240 000 ha (76%)
Hävitatud karuputke kolooniate pindala	140 ha	170 ha	200 ha

Hooldamises olevate poollooduslike koosluste pindala (sh ÜPT toetusega)	33 000 ha	36 000 ha	40 000 ha ³
Täiendavalt ranget kaitse alla võtmist vajavate salu-, laane ja soovikumetsade pindala	33 100 ha	12 600 ha	4 500 ha

3.10.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Looduskaitse planeerimine	Kaitsealade ja püsielupaikade eeskirjade ettevalmistamine. Optimaalse menetlustähtaja tagamine, kaitsekorralduskavade ning liigi- ja elupaiga tegevuskavade ettevalmistamine ning kinnitamine. Protsesside tõhustamine standardiseerimise kaudu.
Looduskasutuse reguleerimine	Otsustusprotsesside ühtluse tagamine üle Eesti. Kalastuskaartide väljastamine.
Looduskaitse korraldamine	Kaitsekorralduskavadest ja liigitegevuskavadest I ja osaliselt II prioriteediga tegevuste ellurakendamine. Poollooduslike koosluste kava rakendamine. Karuputke ohjamiskava uuendamine ja tõrje jätkumine. Loomakahjude hüvitamisel ennetustegevuse osakaalu suurendamine. Biosfääri programmiala tegevuse jätkumine - tegevuskava uuendamine ja koostöö arendamine omavalitsustega. Rahvusparkide koostöökogude töö korraldamine.
Looduskaitse tulemuslikkuse hindamine	Punase nimestiku hindamise koordineerimine. Kaitse tulemuslikkuse hindamise ühtluse tagamine üle Eesti. Kaitsekorralduskavade vahehindamise süsteemi loomine, läbiviimise alustamine ning koordinatsiooni tagamine riikliku seirega. Jooksvale kaitsekorralduse planeerimisele ülemineku hindamine.

3.11 Tegevusvaldkond: jätkusuutliku metsanduse tagamine

³ Looduskaitse Arengukava näeb aasta 2020 sihteesmärgina ette 45000 ha, mis pole KeA puhul realistlik ilma olulise täiendava lisarahastuseta.

3.11.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- Kliendid kasutavad metsaregistri e-teenuste võimalusi täieulatuslikult.
- Metsanduse suunamine LULUCF raamistiku eesmärkidest lähtuvalt.
- Eraomandis olevate metsade uuendamine väärtuslike ja kasvukohale sobivate puuliikidega on oluliselt paranenud.

3.11.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	Tagada metsade tootlikkus, elujõulisus ning mitmekesine ja tõhus kasutamine.		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022
Metsauuendamiskohustuse täitmise tagamine	Erametsade uuendamise osakaal uuendusraiate mahust on 35%.	Erametsade uuendamise osakaal uuendusraiate mahust on 38%.	Erametsade uuendamise osakaal uuendusraiate mahust on 40%.
Tarbijatele on saadaval erineva kategooria ja päritoluga kultiveerimismaterjali algmaterjal	Nõuetele vastava kultiveerimismaterjali osakaal hinnatud partiidest on 85%.	Nõuetele vastava kultiveerimismaterjali osakaal hinnatud partiidest on 90%.	Nõuetele vastava kultiveerimismaterjali osakaal hinnatud partiidest on 90%.
Metsakasutuse suunamine	Lihtsustatud korras registreeritud metsateatiste osakaal on 17%.	Lihtsustatud korras registreeritud metsateatiste osakaal on 65%.	Lihtsustatud korras registreeritud metsateatiste osakaal on 80%.

3.11.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Metsauuendamine	Metsaomanike teavitamine uuendamise vajadusest ning kultiveerimismaterjali olemist. Metsaistutusmaterjali toodangu ja tarbimisvajaduse prognoosimine. Nõuetele vastava kultiveerimismaterjali tunnustamine. Järelevalve suurendamine metsauuendamise kohustuse täitmise üle.

Metsamajandamine	Metsateatiste menetlemine. Metsaomanike teadlikkuse tõstmine metsamajanduse korraldusest ja tegevuste elektroonilise teavitamise võimalustest. Metsaregistri jätkuv arendamine.
Metsade kaitse	Metsakaitseeksperimentide läbiviimine, kahjustusi vähendavate ning lokaliseerivate soovituste andmine.
Metsade ökosüsteemide kaitse	Vääriselupaikade (VEP) lepingute ettevalmistamine ja täitmise järelevalve. Kaitstavate loodusobjektide piiranguvööndide metsade majandamine lähtuvalt kaitse-eesmärkidest
Ulukipopulatsioonide majandamise suunamine	Jahindusnõukogu töö korraldamine. Jahipiirkonna piiride ja kasutustingimuste täpsustamine. Küttimistingimuste määramine SAK ohjamiseks. Suurkiskjate jahi korraldamine lähtuvalt populatsiooni seisundist

3.12 Tegevusvaldkond: Keskkonnateadlikkuse arendamine

3.12.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- Keskkonnahariduse portaali arendamine.
- Osalemine keskkonnahariduse ja -teadlikkuse tegevuskava koostamisel.
- Kohalike omavalitsuste keskkonnaspetsialistidele suunatud koolitusprogrammi korraldamine.
- Kaitsealade teavitustegevuse inventuur (infotahvlid, infostendid, infomaterjalid) ja arendustegevus.
- Uute õppeprogrammide arendus erinevatele sihtrühmadele prioriteetsetel teemadel (kliimamuutused, jäätmed, tasakaalustatud keskkonnakaitse ja kasutus, lõiming erinevate valdkondade vahel).
- Matsalu rahvuspargi ja Alutaguse rahvuspargi ekspositsioonide arendamine.

3.12.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Tõsta elanikkonna keskkonnateadlikkust.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022

Õppeprogrammides osalenute üldarv	26 700	19 000	17 000
Keskkonnaameti klientide rahulolu õppeprogrammide kvaliteediga (5-palli sklaalas, kliendiuuring)	4,8	Üle 4,8	Üle 4,8
Teavitustegevuses (matkad, infopäevad, näitused, jms) osalenute arv	13 500	14 000	14 000

3.12.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Keskkonnateadlikkuse suurendamine	<p>Kohalike omavalitsuste keskkonnaspetsialistidele suunatud koolituse korraldamine, õppematerjalide kättesaadavaks tegemine. Moodle keskkonna kasutusele võtmine. Ekspositsioonide, teabe- ja õppematerjalide, kaitsealade viidastuse inventuur ja edasiarendused. Matsalu looduskeskuse ekspositsiooni uuendamine</p> <p>Kaitsealade kodulehe edasiarendamine</p> <p>Õppeprogrammide läbiviimine. Õppeprogrammides keskkonnakasutuse ja -kaitse põhimõtete lõimimine, programmide uuendamine ja prioriteetsete teemade sissetoomine.</p> <p>Laiemale avalikkusele suunatud teavitustegevus (lähtuvalt valdkonna prioriteetsetest teemadest, sh säästev areng ja tarbimine).</p>
Keskkonnahariduse võrgustiku arendamine	<p>Osalemine mitteformaalse keskkonnahariduse kvaliteedisüsteemi loomisel. Keskkonnahariduse maakondlike ümarlaudade töökorralduse tõhustamine. Keskkonnahariduse portaaliarendus. Keskkonnahariduse aastakonverentsi korraldamine koostöös Keskkonnaministeeriumiga.</p>

4. ORGANISATSIONI ARENDAMINE

4.1 Arendusvaldkond: klienditeenindus ja asjaajamine

4.1.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- Iseteeninduskanalite kasutusmugavuse ja töökindluse tõstmine.
- Teenuste kvaliteedi (sh töökindluse, lõpptarbija halduskoormuse, rahulolu, omahinna ja probleemide halduse) seire ja juhtimine.
- Bürokratia ja ajakulu vähendamine nii klienditeeninduses kui ka sisemises asjaajamises.
- Nende teenuste pakkumise lihtsustamine või piiramine, mille mõju keskkonnakaitsele vähene, aga halduskoormus kõrge.

4.1.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Tagada klientide rahulolu pakutavate avalike teenustega.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022
Rahulolu e-teenuste kasutajamugavusega (10-palli skaalas)	7,3	7,5	7,7
Rahulolu teenustega (10-palli skaalas)	8,1	8,5	8,7

4.1.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
E-teenuste arendamine	Uute e-teenuste arendamine, sh KOTKAS infosüsteemi arenduse raames keskkonnalao taotlemise ja sellega seotud toimingute (aruandlus, tasude deklareerimine) arendus. Olemasolevate teenuste turvalisuse ja kasutajasõbralikkuse parendamine. Menetluste automatiseerimine (otsustusalgoritmide rakendamine), arendused tehisintellekti kasutuselevõtuks kaalutusotsuste ettevalmistamisel.

	Klientide kaasamine e-teenuste vajaduse kirjeldamisse ja arenduste testimisse, teenuse kasutajate tagasiside süsteemsem ärakasutamine teenuste arendamisel.
Teenuste kvaliteedi tõstmine	<p>Teenusepõhise juhtimise rakendamine, sh teenuse juhtide määramine. Kliendikoja tegevuse koordineerimine. Teenindajate teeninduskvaliteedi ühtlustamine. Funktsionaalse juhtimise suurendamine põhivaldkondades. Teenuste turvalisuse tõstmine (ISKE auditi soovitude rakendamine).</p> <p>KeA teenustega seotud kliendi halduskoormuse seire ja analüüs, koormust vähendavate meetmete rakendamine.</p> <p>Suurt halduskoormust põhjustavate vähese keskkonnamõjuga teenuste kaardistamine ja nende ümberkorraldamine (teenuse pakkumise lihtsustamine või piiramine).</p>
Asjajamise lihtsustamine	Dokumendihaldussüsteemi (Kirke) uuenduste efektiivne kasutuselevõtt ja kasutamise mugavuse tõstmine. Uute infosüsteemide (nt KOTKAS) dokumendihalduskomponentide vastavuse tagamine asjajamise nõuetega ja integreeritus DHS-iga. Asjaajamisega seotud tööprotsesside optimeerimine ja menetluse lihtsustamine.

4.2 Arendusvaldkond: Personalijuhtimine

4.2.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- *Kooskõlas valitssusektori töökohtade arvu vähendamise poliitikaga Keskkonnaameti koosseisu vähendamine.*
- *Ametikohtade Tallinnast välja viimine, efektiivse kaugtöö korralduse juurutamine.*
- *Personali motiveerimine väheneva koosseisu tingimustes.*
- *Tulemusjuhtimise rakendamine.*

4.2.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Tagada kompetentse ja motiveeritud personali olemasolu.</i>		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022

Ametikohtade üldarv ⁴ (aasta algul)	361	344	335
KeA palgakõver võrreldes haldusala keskmise palgakõveraga	89% haldusala mediaanist ⁵	Asub mediaanil.	Asub mediaanil
Võtmeteenustujate ja juhtide kuu kogupalk võrreldes avaliku teenistuse mediaaniga	91% avaliku teenistuse mediaanist ⁶	Avaliku teenistuse mediaanil ⁷ .	Avaliku teenistuse mediaanist 10% kõrgemal
Töötajate rahulolu töötingimustega	91%	90% töötajatest on töötingimustega rahul.	90% töötajatest on töötingimustega rahul.
Töötajate rahulolu juhtimisega (tööprotsesside ja – ülesannete selgus)	90%	90% töötajatest on juhtimisega rahul.	90% töötajatest on juhtimisega rahul.
Tulemustasu süsteemi hinnatakse arusaadavaks ja õiglaseks	34%	45%	Üle 50%
Personali vabatahtlik voolavus	12,8%	Personali vabatahtlik voolavus on alla 10%.	Personali vabatahtlik voolavus on alla 10%.

4.1.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Koosseisu ja koormuste optimeerimine	Koormuste pidev analüüs. Koosseisu optimeerimine vastavalt riigireformi eesmärkidele (võimalusel tühjaks jäävate ametikohtade mittetäitmine, koormuste ümberjagamine). Koormuste vähendamine menetluste

⁴ Ümardatud täiskohtadeks

⁵ 2017 detsembrikuu palkade alusel

⁶ 2017 detsembrikuu palkade alusel

	<p>riskianalüüside alusel (sh protsesside muutmine, regulatsioonides loamenetluse asendmine teavituskohustusega, viseerimisringide lühendamine). Väikese keskkonnamõjuga teenustest loobumine.</p> <p>IT arendusprojektide juhtimiseks vajaliku ressursi suurendamine (täiendavad ametikohad, uued tööülesanded, suurem pädevus).</p>
<p>Palgasüsteemi arendamine</p>	<p>Muutunud ülesannetega ametikohtade hindamine. Võtmeteenistuskohtade määratlemine ja nende palgataseme tõstmine. Keskmise palgataseme hoidmine minimaalselt haldusala mediaanil. Muutuvpalga osakaalu hoidmine 3%-lisel tasemel palgafondist.</p> <p>Tulemuspalkade maksmisel üksuse koondtulemustega arvestamine. Juhtide pädevuse tõstmine tulemuspalka efektiivseks rakendamiseks. Tulemusjuhtimise pariamate praktikate aktiivne juurutamine.</p>
<p>Töötajate koolitamine ja motiveerimine</p>	<p>Kaasaegsete koolitusmeetodite (sh e-õppe) laiem kasutuselevõtt. Innovatsiooni juhtimise ja IT projektide juhtimise pädevuse tõstmine, kaugtöö juhtimise pädevuse tõstmine. Arenguestluste süsteemi tõhustamine, sh kompetentside hindamise uuendamine. Uute töötajate sisseelamisprogrammi kaasajastamine.</p>

4.3 Arendusvaldkond: Riigivarade haldus ja eelarve juhtimine

4.3.1 Valdkonna olulisemad väljakutsed

- *Keskkonnajuhtimissüsteemi tõhususe tõstmine*
- *Rendipindade optimaalne ja säästlik kasutus.*
- *Autopargi optimaalne kasutus – kulude kokkuhoid tänu hangetele, paremale logistikale*
- *Eelarve läbipaistvuse suurendamine ja teenustepõhise kuluarvestuse juurutamine.*
- *Kaugtööd toetava taristu (töökohad, transpordivahendid) ja töökorralduse arendamine.*

4.3.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	Tagada optimaalne varade haldamine.		
Indikaator	Baastase	Sihttasemed	
	2017	2019	2022
Transpordikulu (€),sh isikliku sõiduauto kompensatsioon	758 235 €	Kogu transpordikulu on kuni 788 000 €.	Transpordikulud on jäänud baasaasta tasemele.
Isikliku sõiduauto kompensatsiooni osakaal transpordikuludest	265 145 € (35%)	Isikliku sõiduauto kompensatsioon kõikidest transpordikuludest on kuni 275 800 € (35%).	Isiklike sõiduautode kasutamise osakaal on võrreldes baasaastaga kasvanud.
Teenuspõhise kuluarvestuse juurutamine	Teenused on 100%-liselt kaardistatud. Olemas on andmed ja üldised mudelid teenustepõhiseks kuluarvestuseks.	Eelarve on koostatud teenustepõhiselt ja programmidesse jagatud. Kuluarvestus toimub teenusepõhiselt.	Teenusepõhine kuluarvestus toetab teenuste juhtimist (nende tõhustamist, vajalike IT arenduste kavandamist). Riigilõivud on viidud kooskõlla teenuste tegelike kuludega.

4.3.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Transpordikulude ohjamine	Isiklike sõiduautode kasutamise soodustamine ametisõitute tegemiseks, autopargi uuendamine (võttes arvesse keskkonnanõudeid).
Hoonete halduskulude ohjamine	Töötajate pidev informeerimine ressursikulust (kontoripõhiselt). Peamiste ressursside (vesi, elekter, küte) hoidmine baastasemel töötaja kohta. Tallinna ja Harju maakonna kontorite kokkutoomine ministriumiga ühisesse energiasäästlikku hoonesse.

Eelarve läbipaistvuse suurendamine	Teenuste kaardistamine ja hinnastamine, tegevuspõhise kuluarvestuse rakendamine, mis võimaldab teenustepõhist kuluanalüüsi. Riigilõivude kooskõlla viimine tegelike kuludega.
Keskkonnajuhtimissüsteemi tõhususe tõstmine	Keskkonnamõtjude hindamine olulisi ressursse ja teenuseid silmas pidades. Keskkonnajuhtimise tihedam integreerimine muu juhtimisega. Sõltumatu hindamise (EMAS) läbi viimine.

4.4 Arendusvaldkond: Kommunikatsioon

4.4.1 Valdonna olulisemad väljakutsed

- Keskkonnaameti teenuste ümberkorraldamise selgitamine töötajatele, klientidele ja laiemale avalikkusele.
- Panustamine valitsemisala prioriteetsete sõnumite kommunikeerimisse.

4.4.2 Strateegiline eesmärk ja indikaatorid

Strateegiline eesmärk	<i>Tagada avalikkuse usaldus ning klientide ja töötajate rahulolu informatsiooni kättesaadavuse ja kvaliteediga.</i>		
Indikaator	Baastase (2017)	Sihttasemed	
		2019	2022
Keskkonnaameti usaldusväärsus ⁸ avalikkuses	...	Üle 85%.	Üle 85%.
Töötajate rahulolu tööalase info kättesaadavusega	93% (2017)	Üle 95%.	Üle 95%.

4.4.3 Tegevussuunad ja tegevused

Tegevussuund	Olulisemad tegevused
Väliskommunikatsiooni arendamine	Kommunikatsioonistrateegia elluviimine. Kriisikommunikatsiooni ja strateegilise kommunikatsiooni juhtimise pädevuse tõstmine.

⁸ Usaldab täielikult või peab pigem usaldusväärseks

	Otsustajatele suunatud infopäevadel (vt keskkonnateadlikkuse osa) osalemine. KeA usaldusväärse seire ja analüüs.
Sisekommunikatsiooni arendamine	Riigireformiga kaasnevate muudatuste ajakohane kommuniqueerimine organisatsioonile. Töötajate informeerimine valdkondade eesmärkidest ja põhitegevustest. Väärtuste kommuniqueerimine kompetentsijuhtimise kaudu. Väljakujunenud ja tunnustatud traditsioonide jätkamine (nt traditsioonilised ühisüritused) ning põhiväärtusi kinnistava organisatsioonikultuuri kujundamine.

Finantsplaan aastateks 2019-2022

3. Valdkondlikud eesmärgid KeA arengukava 2019-2020 Strateegiline eesmärk	Eelarve vahendite prognoos 2018-2022					
		2018	2019	2020	2021	2022
3.1. Vee kaitse ja säästlik kasutamine. Inimestele on tagatud nõuetekohane joogivesi ning pinna- ja põhjavee hea seisund on säilitatud	Riigieelarve	969 286	969 286	969 286	969 286	969 286
	Projektirahad	775 500	350 100	350 100	350 100	350 100
	Lisavajadus		106 034	23 198	24 057	24 736
3.2. Maavarade säästlik kasutamine. Maavarade kaevandamine ja kasutamine toimub keskkonnasõbralikult ja efektiivselt minimaalse kao ning jäätmetekkega.	Riigieelarve	400 531	400 531	400 531	400 531	400 531
	Projektirahad		750 000	750 000	750 000	750 000
	Lisavajadus		43 493	9 598	9 955	10 230
3.3. Jäätmetekke ja jäätmekäitlusest lähtuva keskkonnamõju vähendamine. Jäätmetekke ning tekkinud jäätmete ohtlikkus on vähenenud. Tekkinud jäätmete taaskasutusmäärad on suurenenud eelkõige jäätmete ringlussevõtu kaudu.	Riigieelarve	489 816	489 816	489 816	489 816	489 816
	Projektirahad					
	Lisavajadus		52 551	11 695	12 121	12 464
3.4. Välisõhu kaitse, kliimamuutuste leevendamine ja kohanemine. Välisõhu hea kvaliteet on saavutatud ja säilitatud	Riigieelarve	433 254	433 254	433 254	433 254	433 254
	Projektirahad					
	Lisavajadus		49 341	11 188	11 586	11 916
3.5. Keskkonnamõju hindamine ja keskkonnamõju strateegiline hindamine. Keskkonnamõju hindamise ja keskkonnamõju strateegilise hindamise põhimõtete tõhus rakendamine	Riigieelarve	355 369	355 369	355 369	355 369	355 369
	Projektirahad					
	Lisavajadus		41 259	9 317	9 643	9 927
3.6. Suurtööstuse saasteennetus. Parim võimalik tehnika on leidnud laialdast rakendamist	Riigieelarve	451 572	451 572	451 572	451 572	451 572
	Projektirahad					
	Lisavajadus		50 317	11 278	11 685	12 017
3.7. Keskkonnastatus. Keskkonnastatuse põhimõtete rakendamine toimib, tagatud on tekitatud keskkonnakahju heastamine	Riigieelarve	11 663	11 663	11 663	11 663	11 663
	Projektirahad					
	Lisavajadus		1 265	234	244	251
3.8. Keskkonnakaitse majandushoobade rakendamine. Keskkonnatasu mõjusussuhtes ressursikasutuse tõhustamisel ja saasteainete heitkoguste vähendamise	Riigieelarve	207 541	207 541	207 541	207 541	207 541
	Projektirahad					

Kinnitatud 11.06.2018

	Lisavajadus		22 777	5 118	5 305	5 452
3.9. Kiirgusohutuse tagamine. Inimene ja looduskeskkond on tõhusalt kaitstud ioniseeriva kiirguse kahjustava mõju eest	Riigieelarve	593 046	593 046	593 046	593 046	593 046
	Projektirahad	102 840				
	Lisavajadus		63 934	14 291	14 805	15 229
3.10. Looduskaitse korraldamine, arendamine ja elustiku mitmekesisuse kaitse. Tagada Eestile omaste oluliste taime- ja loomaliikide elujõuliste populatsioonide, nende elupaikade ning looduslike ja poollooduslike koosluste püsimine	Riigieelarve	3 334 976	3 334 976	3 334 976	3 334 976	3 334 976
	Projektirahad	4 829 496	4 323 779	3 990 929	3 771 949	3 752 296
	Lisavajadus		452 052	73 460	76 273	78 477
3.11. Jätkusuutliku metsanduse tagamine. Tagatud on metsade tootlikkus, elujõulisus ning mitmekesine ja tõhus kasutamine	Riigieelarve	1 980 880	1 980 880	1 980 880	1 980 880	1 980 880
	Projektirahad	20 000				
	Lisavajadus		221 621	44 198	45 909	47 317
3.12. Keskkonnateadlikkuse arendamine. Elanikkonna keskkonnateadlikkuse tõstmine	Riigieelarve	592 931	592 931	592 931	592 931	592 931
	Projektirahad	663 867	203 654	203 654	203 654	203 654
	Lisavajadus		65 163	13 652	14 174	14 581
	Riigieelarve (RES)	9 820 865	9 820 865	9 820 865	9 820 865	9 820 865
	Lisavajadus		1 169 809	227 226	235 757	242 598
	Projektirahad	6 391 703	5 627 533	5 294 683	5 075 703	5 056 050
	Kokku	16 212 568	16 618 207	16 512 583	16 529 359	16 752 304